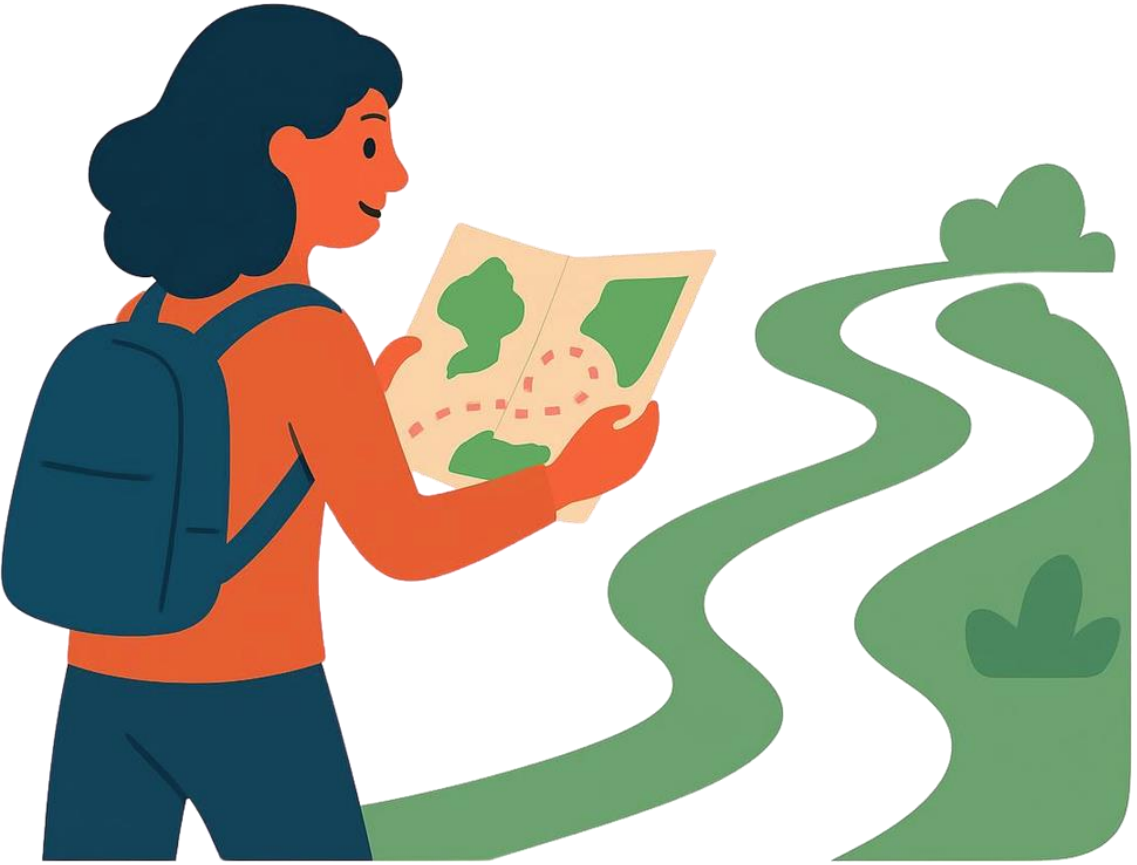
PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension

A destination des dirigeant.e.s, administrateur.trice.s et responsables des structures de l'ESS ainsi que les acteurs de l'accompagnements



AGIR EN SITUATION DE CRISE ÉCONOMIQUE ET FINANCIERE

WEBINAIRE

23 Juin

9h30-11h00

Cofinancé par l'Union européenne

PRÉFET DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE

BANQUE des TERRITOIRES

Région Nouvelle-Aquitaine

cress Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Nouvelle-Aquitain

Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine

ekip' MANDATAIRES JUDICIAIRES

FRANCE ACTIVE Les entrepreneurs engagés NOUVELLE-AQUITAINE

DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS NOUVELLE AQUITAINE

Guid'Asso Nouvelle-Aquitaine

PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension

A destination des dirigeant.e.s, administrateur.trice.s et responsables des structures de l'Économie Sociale et Solidaire

Webinaire – Agir en situation de crise économique et financière

23 juin 2026 | 9h30 – 11h | Règles communes de visio

Intervenantes :

Marie-Adeline Rousselot Gégoué - Mandataire judiciaire chez Ekip'

Eve Heurtebise – France Active Nouvelle-Aquitaine

Cofinancé par l'Union européenne

PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension

A destination des dirigeant.e.s, administrateur.trice.s et responsables des structures de l'Économie Sociale et Solidaire



POUR S'INSCRIRE

SE FAIRE ACCOMPAGNER FACE AUX DIFFICULTÉS
24 AVRIL 11h - 12h

ANTICIPER LES DIFFICULTÉS ÉCONOMIQUES ET FINANCIÈRES
5 MAI 14h-15h30

CONSTRUIRE SON PLAN DE TRÉSORERIE
Vous êtes ICI
9 JUIN 14h-15h30

AGIR EN SITUATION DE CRISE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE
23 JUIN 9h30-11h00

AGIR SUR SA GOUVERNANCE ET SON ORGANISATION INTERNE
22 SEPTEMBRE 14h-15h30

REBONDIR EN CONSTRUISANT SA STRATÉGIE ET SON PROJET ASSOCIATIF
3 NOVEMBRE 14h-15h30

Cofinancé par l'Union européenne
PRÉFET DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE
BANQUE des TERRITOIRES
Région Nouvelle-Aquitaine
cress Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Nouvelle-Aquitain
Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine
FRANCE ACTIVE Les entrepreneurs engagés NOUVELLE-AQUITAINE
DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS NOUVELLE AQUITAINE
Guid'Asso Nouvelle-Aquitaine

PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension

1) Agir en situation de crise économique et financière : les bons réflexes avant les procédures

SITUATION SAINE	→	SIGNAUX FAIBLES Indices de fragilisation	→	DIFFICULTES AVEREES Dégradation de la situation mettant en risque la pérennité à court ou moyen terme	→	CRISE Risque fort de défaillance à court terme (notamment induite par le risque de cessation de paiement)	→	REBOND Sortie de crise visant à relancer et pérenniser l'activité

Des « difficultés » correspondent à la dégradation de la situation d'une structure mettant en risque sa pérennité.

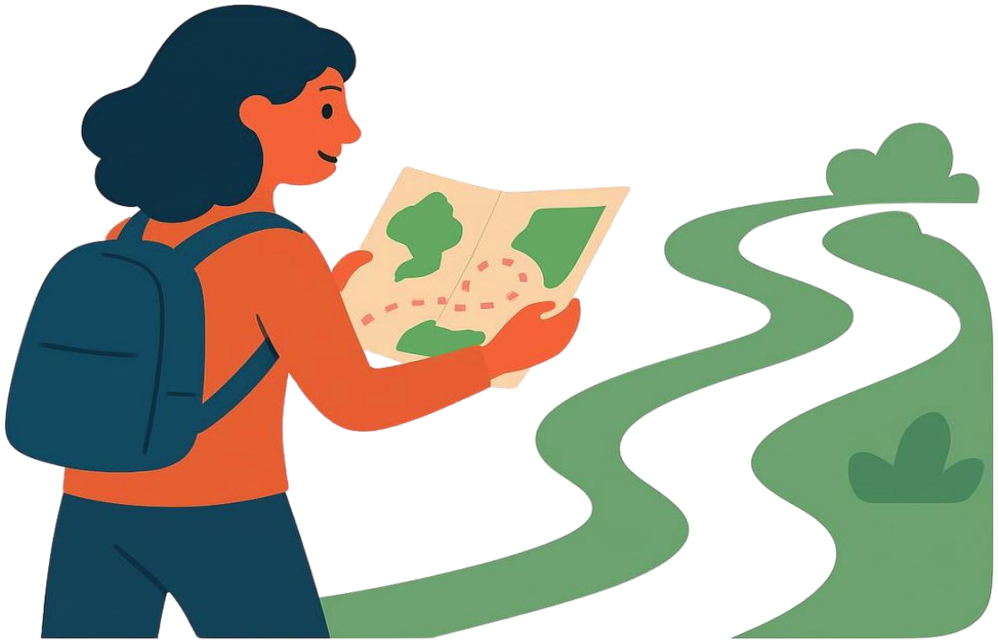
- À quel moment faut-il s'inquiéter et demander de l'aide lorsque sa structure rencontre des difficultés ?
- Ces outils ne sont pas uniquement des outils de crise. Ils sont aussi des outils de prévention et d'accompagnement.
- ***A retenir : Plus une structure agit tôt, plus elle dispose de solutions pour préserver son projet, ses emplois et son impact territorial.***

Piloter sa structure en période de tension

2) Les difficultés ne sont pas un échec

La première chose à rappeler est qu'il n'y a rien d'anormal à rencontrer des difficultés :

- Le contexte économique actuel est complexe pour de nombreuses structures ESS.
- La vraie question est : **Comment réagit-on lorsque les premiers signaux apparaissent ?**



- **Les pièges les plus fréquents :**
  - Attendre
  - Porter seul.e les difficultés

PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension

3) Les questions à se poser lorsque les difficultés persistent

- Quelle est la nature de la difficulté ?
- Possédons-nous une vision claire de notre trésorerie ?
- Qui est informé de cette situation en interne ?
- Avons-nous mobilisé nos partenaires ?
- Sommes-nous suffisamment accompagnés ?



Cofinancé par l'Union européenne
PRÉFET DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE
BANQUE des TERRITOIRES
Région Nouvelle-Aquitaine
cress Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire Nouvelle-Aquitain
Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine
ekip' MANDATAIRES JUDICIAIRES
FRANCE ACTIVE Les entrepreneurs engagés NOUVELLE-AQUITAINE
DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS NOUVELLE AQUITAINE
Guid'Asso Nouvelle-Aquitaine

PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension



4) Se faire accompagner et ne pas rester seul.e



- Lorsque des difficultés apparaissent, il est important de se rappeler qu'**il existe un véritable écosystème autour des structures de l'ESS.**

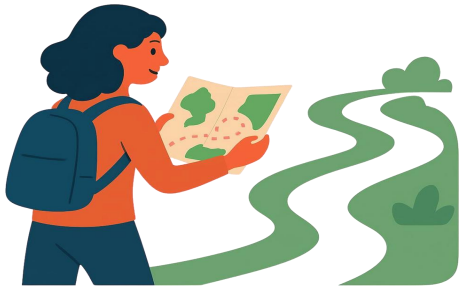
- L'objectif n'est pas uniquement de résoudre un problème financier. Il **s'agit aussi de préserver un projet collectif, des emplois, des bénévoles engagés et souvent une mission d'utilité sociale** essentielle pour un territoire ou un public.

Cofinancé par l'Union européenne
PRÉFET DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE
BANQUE des TERRITOIRES
Région Nouvelle-Aquitaine
cress Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire Nouvelle-Aquitain
Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine
ekip' MANDATAIRES JUDICIAIRES
FRANCE ACTIVE Les entrepreneurs engagés NOUVELLE-AQUITAINE
DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS NOUVELLE AQUITAINE
Guid'Asso Nouvelle-Aquitaine

PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension

A destination des dirigeant.e.s, administrateur.trice.s et responsables des structures de l'Économie Sociale et Solidaire



A retenir :

- Rencontrer des difficultés n'est pas un échec
- L'anticipation est le meilleur moyen de préserver les capacités d'action de la structure
- Il existe des dispositifs et des professionnels dont le rôle est précisément d'accompagner les organisations lorsque les difficultés deviennent plus importantes.

Intervention de Marie-Adeline Rousselot Gégoué - Mandataire judiciaire chez Ekip'

Quels sont concrètement les outils disponibles ? À quel moment peuvent-ils être mobilisés ? Et comment choisir la solution la plus adaptée à la situation de sa structure ?

Cofinancé par l'Union européenne
PRÉFET DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE
BANQUE des TERRITOIRES
Région Nouvelle-Aquitaine
cress Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Nouvelle-Aquitain
Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine
ekip' Mandataires Judiciaires
FRANCE ACTIVE Les entrepreneurs engagés NOUVELLE-AQUITAINE
DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS NOUVELLE AQUITAINE
Guid'Asso Nouvelle-Aquitaine

Présentation
des procédures collectives et de leur environnement

Plan de l'intervention

⇨ Présentation d'EKIP' et de ses associés

⇨ Les professions de mandataire judiciaire et administrateur judiciaire

⇨ Les différentes procédures de traitement des difficultés

⇨ Questions diverses

EKIP' PÉRIMETRE D'INTERVENTION

EKIP' ANGOULÊME (16)
26 place Turenne - 16000 Angoulême
05 45 92 66 70 - angouleme@ekip.eu

EKIP' BORDEAUX (33)
2 rue de Caudéran - BP 20709 - 33007 Bordeaux Cedex
05 56 79 22 22 - bordeaux@ekip.eu

EKIP' DAX (40)
6 place Saint Vincent - BP 20085 - 40102 Dax Cedex
05 58 90 12 80 - dax@ekip.eu

EKIP' LA ROCHELLE (17)
4D Rue Cardinal, 17000 La Rochelle
05 46 83 37 90 - larochelle@ekip.eu

EKIP' LIBOURNE (33)
6-7 boulevard Aristide Briand - 33500 Libourne
05 57 74 05 50 - libourne@ekip.eu

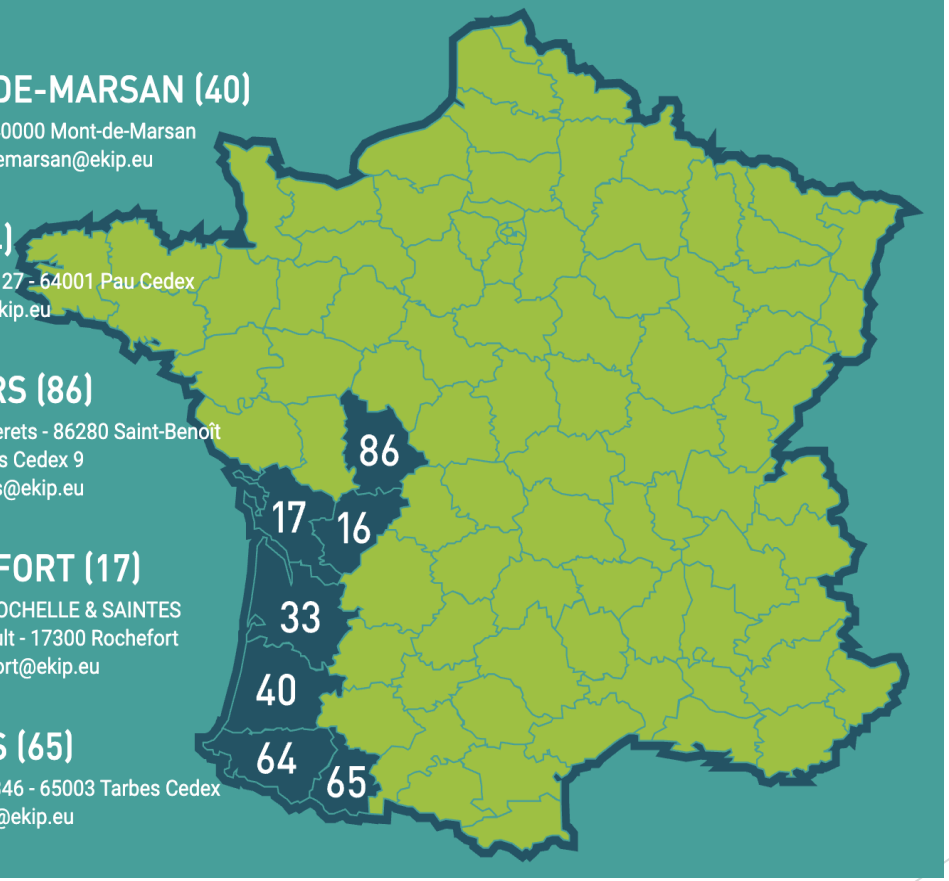
EKIP' MONT-DE-MARSAN (40)
7 B place Saint Louis - 40000 Mont-de-Marsan
05 58 75 98 13 - montdemarsan@ekip.eu

EKIP' PAU (64)
3 place Albert 1er - BP 127 - 64001 Pau Cedex
05 59 27 31 24 - pau@ekip.eu

EKIP' POITIERS (86)
5 bis rue des Chardonnerets - 86280 Saint-Benoît
BP 1164 - 86062 Poitiers Cedex 9
05 49 37 37 15 - poitiers@ekip.eu

EKIP' ROCHEFORT (17)
JURIDICTIONS DE LA ROCHELLE & SAINTES
9 rue Audry de Puyravault - 17300 Rochefort
05 46 83 37 90 - rochefort@ekip.eu

EKIP' TARBES (65)
3 rue Brauhauban - BP 346 - 65003 Tarbes Cedex
05 62 34 78 06 - tarbes@ekip.eu



ekip'
MANDATAIRES JUDICIAIRES

EKIP' EN CHIFFRES

10
ÉTUDES
dans le Sud-Ouest

4
MANDATAIRES
judiciaires associés

65
COLLABORATEURS
salariés

ekip'
MANDATAIRES JUDICIAIRES

EKIP' - LES ASSOCIES



FRANÇOIS LEGRAND

MANDATAIRE ASSOCIÉ in

François LEGRAND est diplômé mandataire judiciaire depuis 2001 et ce, après avoir exercé les fonction de mandataire judiciaire stagiaire à SAINT-MALO. Il est titulaire d'un DESS Droit des Affaires et Fiscalité (Université de Bordeaux) obtenu après une maîtrise de Droit des Affaires (Université de Pau et des Pays de l'Adour).En savoir plus



MARIE-ADÉLINE ROUSSELOT-GÉGOUÉ

MANDATAIRE ASSOCIÉE in

Marie-Adéline ROUSSELOT-GÉGOUÉ est inscrite sur la liste des mandataires judici depuis 2008. Elle est titulaire d'un DESS e droit Notarial et elle a succédé en qualité mandataire judiciaire à sa mère.

CHRISTOPHE MANDON

MANDATAIRE ASSOCIÉ in

Christophe MANDON est inscrit sur la liste des mandataires judiciaires depuis 1999. Il est titulaire d'un DESS Droit des Affaires et Fiscalités et il a succédé en l'Etude de BORDEAUX de Maître BOUFFARD.



ROMAIN RABUSSEAU

MANDATAIRE ASSOCIÉ in

Romain RABUSSEAU est inscrit sur la liste des mandataires judiciaires depuis 2011. Il est titulaire d'un DESS Administration des Entreprises. Après avoir exercé les fonctions de mandataire judiciaire à Niort et Libourne Angoulème, il a été intégré la société EKIP'.



ekip'
MANDATAIRES JUDICIAIRES

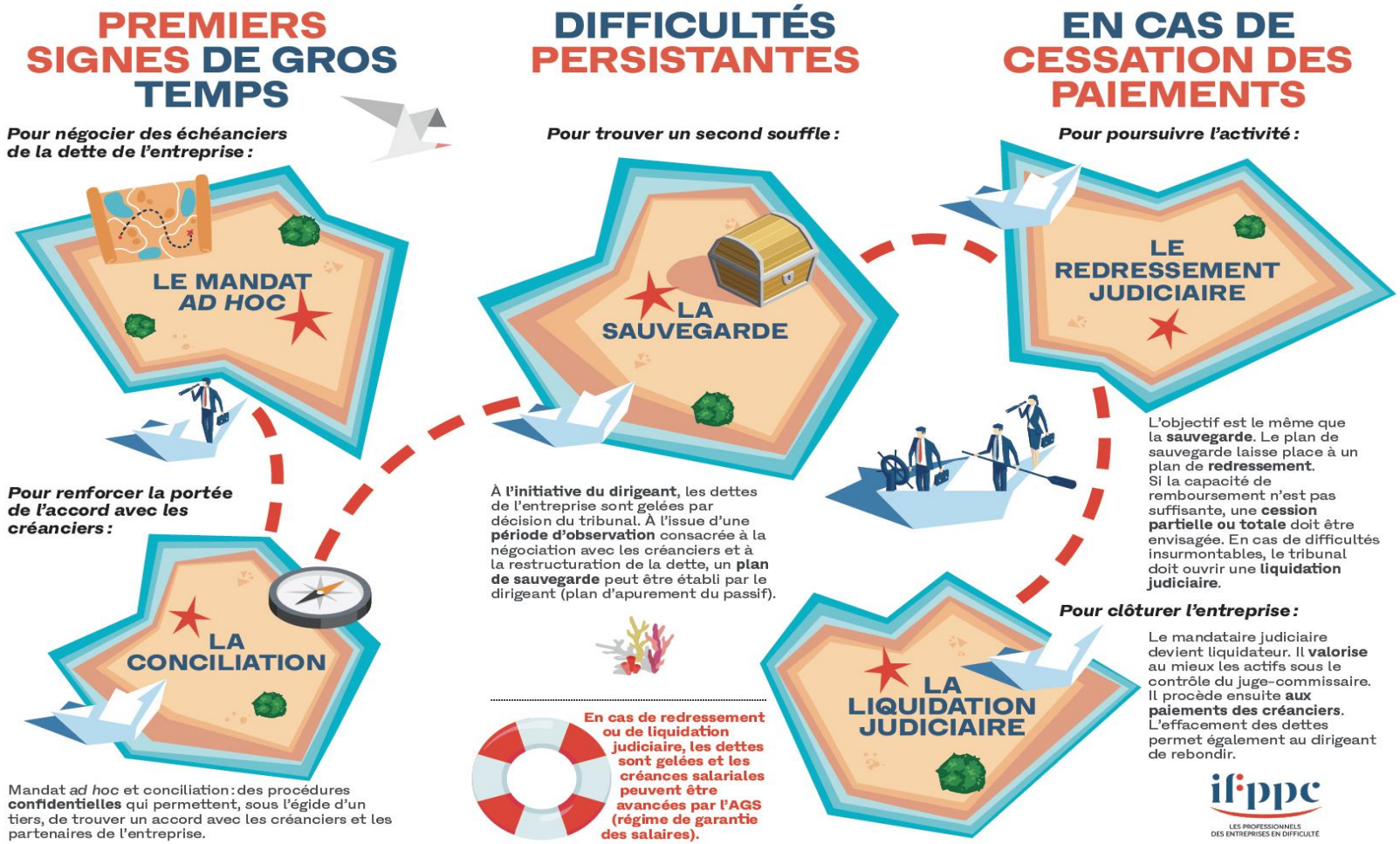
LES AJMJ

- Les AJMJ sont des professionnels du droit et du chiffre
- Deux professions réunies sous le terme de Mandataires de justice
- Professions libérales avec mission de service public
- 470 professionnels

300 mandataires judiciaires / 170 administrateurs judiciaires
260 structures professionnelles employant 3 200 salariés

ekip'
MANDATAIRES JUDICIAIRES

LES AJMJ – Domaines d'intervention



ekip'
MANDATAIRES JUDICIAIRES

Présentation des procédures en vidéo

- *Découvrir les procédures collectives en 2 minutes*
- *Prévenir les difficultés par les procédures amiables*

07 Les missions du mandataire judiciaire

Praticien du droit et de la gestion, le mandataire judiciaire est chargé par décision de justice d'accompagner le chef d'entreprise, de représenter les créanciers, de préserver les droits financiers des salariés et de réaliser les actifs des entreprises en liquidation judiciaire au profit des créanciers.

Le mandataire judiciaire intervient dans les procédures amiables ou collectives. Il est obligatoirement désigné lors de l'ouverture de la procédure collective.

Rôle & Missions

- Réaliser un diagnostic global (juridique, financier, social, environnemental)
- Veille à l'exécution du plan
- Traite les demandes des salariés et règle les salaires impayés
- Réceptionne et vérifie les déclarations de créances
- Informe les créanciers et recueille leur avis sur les plans proposés
- En liquidation : organise la cession des actifs et répartit les fonds selon l'ordre légal

Pour accompagner les entreprises en difficulté, 170 administrateurs judiciaires et 306 mandataires judiciaires sont en activité, employant environ 3 200 salariés.

06 Les missions de l'administrateur judiciaire

Praticien du droit et de la gestion, l'administrateur judiciaire est chargé par décision de justice d'administrer les biens d'autrui ou d'exercer des fonctions de représentation, d'assistance ou de surveillance dans la gestion de ces biens.

L'administrateur judiciaire intervient dans les procédures amiables ou collectives. Il est désigné obligatoirement pour les entreprises de plus de 20 salariés ou 3 M€ de CA HT.

Rôle & Missions

- Réaliser un diagnostic global (juridique, financier, social, environnemental)
- Mettre en œuvre les mesures de restructuration avec le dirigeant
- Élaborer un plan d'apurement des dettes à soumettre au tribunal
- Préparer une éventuelle cession judiciaire pour maintenir l'activité et les emplois
- Assurer l'exécution du plan en tant que commissaire à l'exécution du plan

Pour accompagner les entreprises en difficulté, 170 administrateurs judiciaires et 306 mandataires judiciaires sont en activité, employant environ 3 200 salariés.

03 Les procédures amiables et collectives

ifppc
LES PROFESSIONNELS DES ENTREPRISES EN DIFFICULTÉ

Procédure confidentielle

La décision rendue par le tribunal ne sera pas publiée, et les personnes ayant connaissance de la procédure sont tenues à une obligation de confidentialité

Vous n'êtes pas en cessation de paiement

- **MANDAT AD HOC**
  ARTICLE L.611-3
  DU CODE DE COMMERCE
- **SAUVEGARDE**
  ARTICLE L.620-1
  DU CODE DE COMMERCE

Vous êtes en cessation de paiement

Depuis moins de 45 jours

- **CONCILIATION**
  ARTICLE L.611-4
  DU CODE DE COMMERCE

Procédures qui peuvent être demandées par le créancier

Depuis plus de 45 jours

- **REDRESSEMENT JUDICIAIRE**
  ARTICLE L.631-1
  DU CODE DE COMMERCE

Ou bien, si le redressement est impossible

- **LIQUIDATION JUDICIAIRE**
  ARTICLE L.640-1

Procédure non confidentielle

La décision du jugement ouvrant la procédure sera publiée et les personnes ayant connaissance de la procédure ne sont pas tenues à une obligation de confidentialité

04 Les procédures amiables

Premiers signes de fragilité

Pour négocier des échéanciers de la dette de l'entreprise :

Le mandat *ad hoc*

Pour renforcer la portée de l'accord avec les créanciers :

La conciliation

Des procédures confidentielles qui permettent, sous l'égide d'un tiers, de trouver un accord avec les créanciers et les partenaires de l'entreprise

8 882

Nombre de procédures amiables en 2024

5 255

Nombre de mandats *ad hoc* en 2024

3 659

Nombre de conciliations en 2024

05 Les procédures collectives

ifppc
LES PROFESSIONNELS DES ENTREPRISES EN DIFFICULTÉ

Difficultés persistances

Pour trouver un second souffle :

La sauvegarde

À l'initiative du dirigeant, les dettes de l'entreprise sont gelées par décision du tribunal.
À l'issue de la période d'observation, le dirigeant peut établir un plan de sauvegarde visant à restructurer la dette et négocier avec les créanciers.

En cas de cessation des paiements

Pour poursuivre l'activité :

Le redressement judiciaire

L'objectif est le même que la sauvegarde. Le plan de sauvegarde laisse place à un plan de redressement.

Pour clôturer l'entreprise :

La liquidation judiciaire

Le liquidateur valorise au mieux les actifs et procède aux paiements des créanciers.

65 683
Nombre de procédures collectives en 2024

1 597
Sauvegardes

19 732
Redressements judiciaires

44 365
Liquidations judiciaires directs

94 %
Des procédures collectives ouvertes concernent des TPE

0,8 %
Des procédures collectives ouvertes concernent des entreprises de + 50 salariés

Source CNAJMJ

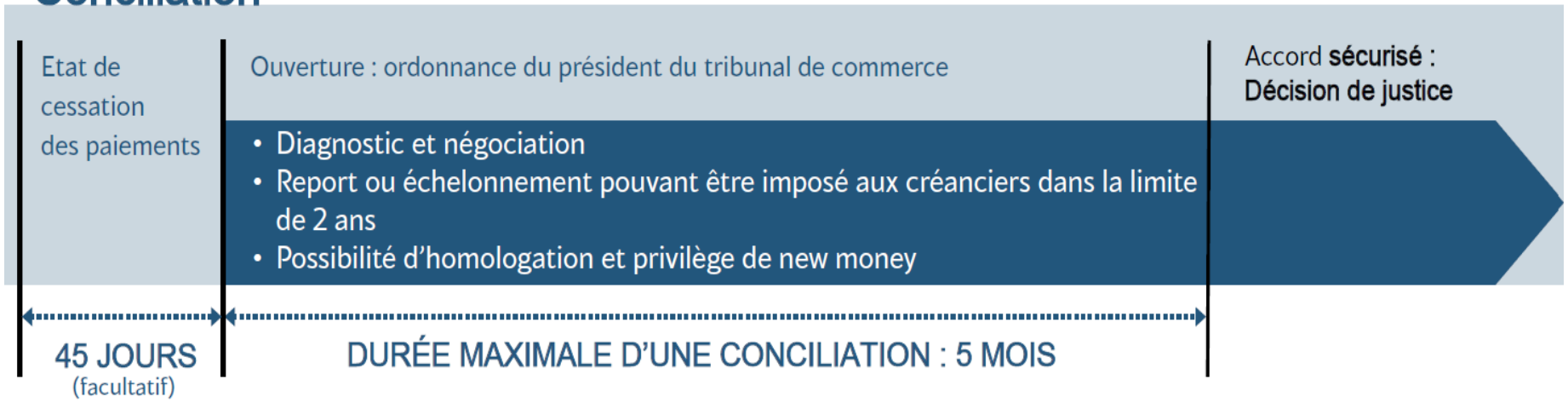
08 Procédures de prévention

Confidentielles

Mandat Ad Hoc



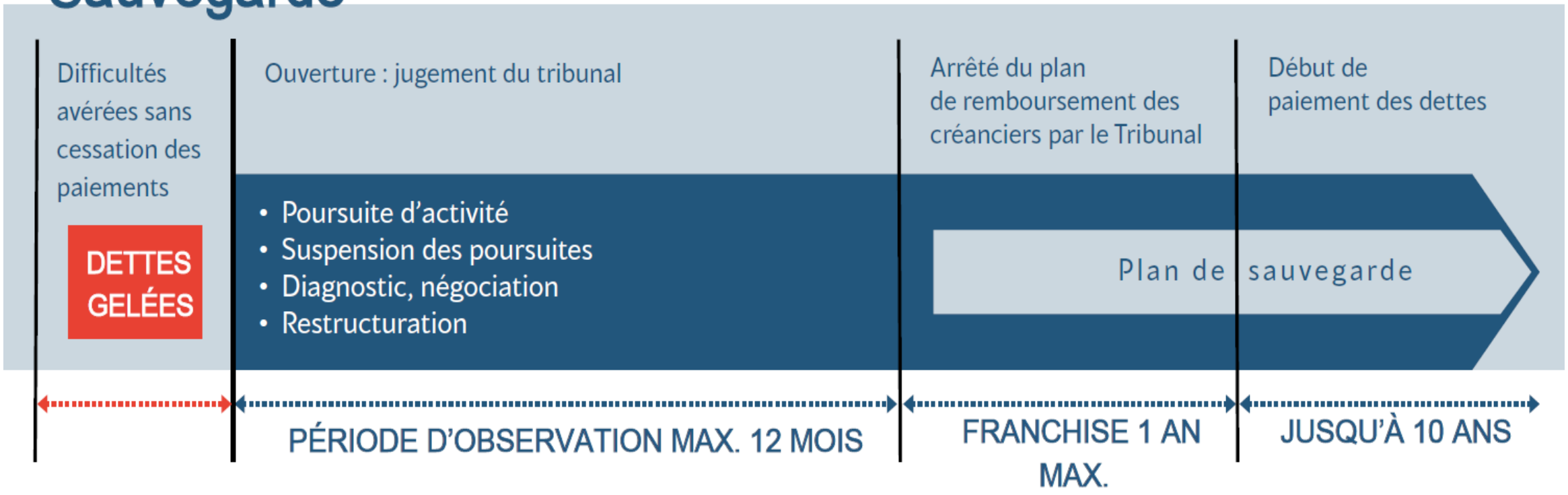
Conciliation



10 Procédures collectives

Non Confidentielles

Sauvegarde



11 Procédures collectives

Non Confidentielles

LES PROFESSIONNELS DES ENTREPRISES EN DIFFICULTÉ

Redressement judiciaire



12 Procédures collectives

Non Confidentielles

Liquidation judiciaire

Etat de cessation des paiements	Ouverture : jugement du tribunal	Licenciements sauf poursuite d'activité	
Prise en charge des salaires par les AGS **DETTES GELÉES**		• Pas de poursuite d'activité (sauf exception) • Cession de toute ou partie de l'entreprise et réalisation des actifs • Reprise des contentieux, traitement social, dépollution ...	**Aucune poursuite des créanciers sur les dettes restant dues** *(sauf action en responsabilité)*
	+ 15 JOURS	OPÉRATIONS DE LIQUIDATION	

Rebond immédiat du dirigeant, de l'exploitant : Il peut reprendre immédiatement toute activité (création d'une nouvelle société, emploi salarié, auto-entrepreneur...)

02 Expliquer le système de traitement des difficultés des entreprises

Pour aider les entrepreneurs à se diriger dans notre système de traitement des difficultés des entreprises, les outils de communication ci-dessous sont à votre disposition.



www.ifppc.fr/news/actualites/1525

3 dépliants papier à disposition pour mieux comprendre les acteurs et dispositifs mobilisables face aux difficultés des entreprises



www.ifppc.fr/news/actualites/1525

3 vidéos courtes pour comprendre : les procédures collectives, les procédures amiables, et la place des salariés dans ces dispositifs.

Turbulences

LES DIRIGEANTS FACE AUX DIFFICULTÉS

www.ifppc.fr/news/actualites/5125,turbulences-les-dirigeants-face-aux-difficultes

Une série de vidéos et podcasts pour entendre la voix des dirigeants confrontés aux difficultés.


ekip'
MANDATAIRES JUDICIAIRES

Webinaire – Agir en situation de crise économique et financière

Questions & Réponses

Cofinancé par l'Union européenne

Webinaire – Agir en situation de crise économique et financière

Ressources

Dépliant IFPPC : panorama du système français pour vous orienter

Cartographie des dispositifs dédiés aux structures de l'ESS en difficulté

Panorama IFPPC du système des entreprises en difficulté

Annuaire des adhérents à l'IFPPC (contact des mandataires judiciaires de votre territoire)

Aide Psychologique aux Entrepreneurs en Souffrance Aiguë

PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension

A destination des dirigeant.e.s, administrateur.trice.s et responsables des structures de l'Économie Sociale et Solidaire

POUR S'INSCRIRE AU PROCHAIN WEBINAIRE



AGIR SUR SA GOUVERNANCE ET SON ORGANISATION INTERNE

WEBINAIRE
22 Septembre
14h-15h30

Cofinancé par l'Union européenne

PRÉFET DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE

BANQUE des TERRITOIRES

RÉGION Nouvelle-Aquitaine

cress Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Nouvelle-Aquitain

Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine

FRANCEACTIVE Les entrepreneurs engagés NOUVELLE-AQUITAINE

DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS NOUVELLE AQUITAINE

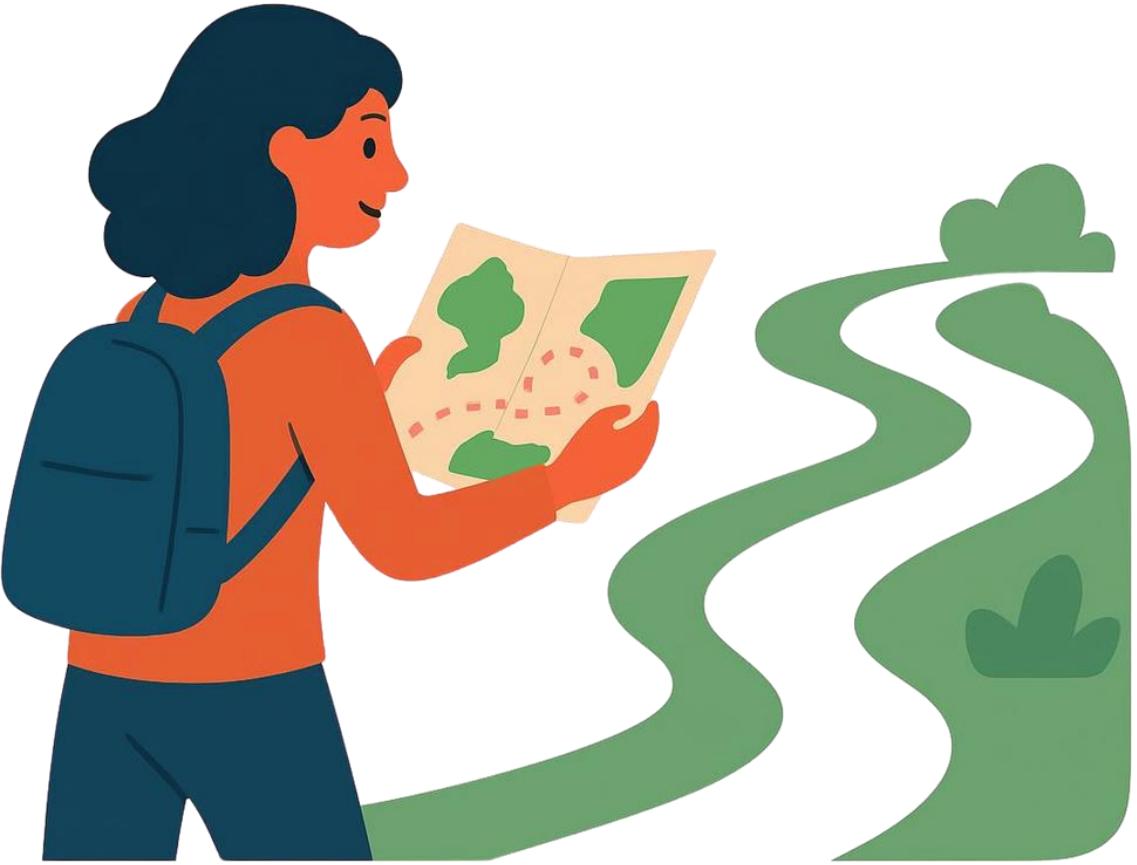
Guid'Asso Nouvelle-Aquitaine

instant Z

PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension

A destination des dirigeant.e.s, administrateur.trice.s et responsables des structures de l'ESS ainsi que les acteurs de l'accompagnements



MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION

WEBINAIRE

23 Juin

9h30-11h00

Cofinancé par l'Union européenne

PRÉFET DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE

BANQUE des TERRITOIRES

Région Nouvelle-Aquitaine

cress Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Nouvelle-Aquitain

Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine

ekip' Mandataires Judiciaires

FRANCE ACTIVE Les entrepreneurs engagés NOUVELLE-AQUITAINE

DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS NOUVELLE AQUITAINE

Guid'Asso Nouvelle-Aquitaine